

精益生产咨询 需求调查表

客户名称							
联系人				电话			
手机				邮箱			
客户需求		<input type="checkbox"/> TPM 管理 <input type="checkbox"/> 精益生产 <input type="checkbox"/> 5S/6S <input type="checkbox"/> 班组建设 <input type="checkbox"/> 实训道场建设 <input type="checkbox"/> YES 卓越系统 <input type="checkbox"/> 其他：					
企业性质		<input type="checkbox"/> 国企 <input type="checkbox"/> 私企 <input type="checkbox"/> 民营 <input type="checkbox"/> 合资 <input type="checkbox"/> 其他：					
所属行业		<input type="checkbox"/> 化工 <input type="checkbox"/> 机械 <input type="checkbox"/> 服务 <input type="checkbox"/> 电气 <input type="checkbox"/> 食品加工 <input type="checkbox"/> 其他					
企业年产值				公司人数			
项目提出者		<input type="checkbox"/> 生产部 <input type="checkbox"/> 老板 <input type="checkbox"/> 人事部 <input type="checkbox"/> 其他：					
主要产品							
工厂规模		厂房_____栋 (共 _____ M ²) ; 厂区占地 _____ 亩; 办公楼_____栋 (共 _____ M ²)					
生产旺季		_____ ; 按月计, 淡季月/旺季月 = _____ % , (产值或产量的比例)					
重要管理制度执行情况							
目标管理与经营力体系		<input type="checkbox"/> 完善 <input type="checkbox"/> 有不足 <input type="checkbox"/> 无		预算及成本管理制度		<input type="checkbox"/> 完善 <input type="checkbox"/> 有不足 <input type="checkbox"/> 无	
人事管理及员工培训制度		<input type="checkbox"/> 完善 <input type="checkbox"/> 有不足 <input type="checkbox"/> 无		生产计划与进度管理制度		<input type="checkbox"/> 完善 <input type="checkbox"/> 有不足 <input type="checkbox"/> 无	
品质手法运用及改善制度		<input type="checkbox"/> 完善 <input type="checkbox"/> 有不足 <input type="checkbox"/> 无		生产效率改善机制(IE)		<input type="checkbox"/> 完善 <input type="checkbox"/> 有不足 <input type="checkbox"/> 无	
课题改善与项目管理制度		<input type="checkbox"/> 完善 <input type="checkbox"/> 有不足 <input type="checkbox"/> 无		MRP/MRP II /ERP 管理系统		<input type="checkbox"/> 完善 <input type="checkbox"/> 有不足 <input type="checkbox"/> 无	
5S 与现场管理制度		<input type="checkbox"/> 完善 <input type="checkbox"/> 有不足 <input type="checkbox"/> 无		设备保养与点检制度		<input type="checkbox"/> 完善 <input type="checkbox"/> 有不足 <input type="checkbox"/> 无	
贵司希望专业顾问协助的内容? 希望籍此达到哪些效果?							
1	最希望达成的三方面: <input type="checkbox"/> 行业管理标杆 <input type="checkbox"/> 提高交货准时率 <input type="checkbox"/> 减少不良率、提升直通率 <input type="checkbox"/> 完善生产计划控制 <input type="checkbox"/> 增大有效产出 <input type="checkbox"/> 规范现场日常管理 <input type="checkbox"/> 缩短交货期 <input type="checkbox"/> 降低在制品数量 <input type="checkbox"/> 企业的问题和困惑 (也可以写明希望专业顾问协助的内容):						
2	企业希望通过咨询达到的具体目标:						
3	对于全面提升生产运作管理水准, 贵司高层有强烈愿望 (<input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 没有) 或规划 (<input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 没有)						
基本员工构成 (请尽可能提供组织架构图)							
分 类	初中以下	高 中	大 专	本科以上	生产人员	销售人员	管理人员
人 数							
主要部门				主要产品			单位人数
生 产 单 位	01.						
	02.						
	03.						
	04.						
办 公 单 位	01.						
	02.						
	03.						
	04.						

五星班组建设 YES 卓越系统建设 2 个咨询项目为精卓咨询公司专利产品 (已获国家专利证书)

企业管理现状调查项目列表				
已实施过哪些管理改善计划	<input type="checkbox"/> 5S/6S 管理 <input type="checkbox"/> TPM <input type="checkbox"/> 精益生产 <input type="checkbox"/> 六西格玛 <input type="checkbox"/> 其他 ()			
企业是否曾外请顾问专家入厂咨询: 有 <input type="checkbox"/> 没有 <input type="checkbox"/>				
综合	企业客户抱怨	<input type="checkbox"/> 质量 <input type="checkbox"/> 交货不准时 <input type="checkbox"/> 价格 <input type="checkbox"/> 交货期太长 <input type="checkbox"/> 其他 ()		
	企业高层不满	<input type="checkbox"/> 质量 <input type="checkbox"/> 效率 <input type="checkbox"/> 浪费 <input type="checkbox"/> 现场 <input type="checkbox"/> 素养 <input type="checkbox"/> 其他 ()		
	有无改善制度	<input type="checkbox"/> 月度员工提案件数 (件) <input type="checkbox"/> 改善专职人数 (名)		
	客户参观要求	<input type="checkbox"/> 客户在交易前一般需要观摩或审核工厂 <input type="checkbox"/> 客户不要求		
P Q C D 指标管理	订单交货周期	(接订单一发货) _____ 天	产品加工时间	平均_____天; 最长_____天
	库存周转天数	<input type="checkbox"/> 有记录 (平均_____天)	在制品天数	<input type="checkbox"/> 有记录 (平均_____天)
	瓶颈加工设备	<input type="checkbox"/> 有, 设备名_____	最长换模时间	<input type="checkbox"/> 有记录 (分钟)
	有无停机记录	<input type="checkbox"/> 有记录 <input type="checkbox"/> 无记录	设备运行效率	有记录, 是_____
	劳动生产效率	<input type="checkbox"/> 有记录, 是_____ /人时	有无节拍管理	<input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 有, 但不好 <input type="checkbox"/> 无
	有无停线记录	<input type="checkbox"/> 有记录 <input type="checkbox"/> 无记录	有无标准时间	<input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 无
	月均客诉件数	<input type="checkbox"/> 有, 是_____ 件/月	品质失败成本	<input type="checkbox"/> 有, 是_____ 万元/月
	过程不合格率	<input type="checkbox"/> 有, 是_____ %	原材料利用率	<input type="checkbox"/> 有, 是_____ %
设备管理	生产计划模式	<input type="checkbox"/> PMC 控制 <input type="checkbox"/> 日计划车间控制	4M 规范管理	<input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 无
	设备点检制度	<input type="checkbox"/> 好 <input type="checkbox"/> 有, 操作性差 <input type="checkbox"/> 无	设备清扫制度	<input type="checkbox"/> 有, 执行好 <input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 无
	设备整体状况	<input type="checkbox"/> 老旧 <input type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 较新	跑冒滴漏情况	<input type="checkbox"/> 严重 <input type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 没有
	操作员自主维护	<input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 有, 不彻底 <input type="checkbox"/> 无	设备预防保全	<input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 有, 效果差 <input type="checkbox"/> 无
	设备故障记录	<input type="checkbox"/> 详细 <input type="checkbox"/> 有, 不准确 <input type="checkbox"/> 无	操作标准化	<input type="checkbox"/> 很好 <input type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 差
故障分析改善	<input type="checkbox"/> 分析、改善、预防 <input type="checkbox"/> 无	设备综合效率	<input type="checkbox"/> 有, 是_____ %	
企业希望启动入厂诊断、培训、咨询顾问项目的时间: <input type="checkbox"/> 两周以内 <input type="checkbox"/> 一个月以内 <input type="checkbox"/> 两个月以内				
企业管理现状描述				
目前困惑				
预算费用	<input type="checkbox"/> 12 万-25 万元 <input type="checkbox"/> 25 万-50 万元 <input type="checkbox"/> 50 万-100 万元 <input type="checkbox"/> 100 万元以上 <input type="checkbox"/> 8 万元以下 <input type="checkbox"/> 其它			
建议和 要求				
注: 以上内容的填写须详细、准确, 以便我单位更有针对性和实效性的实施本次调研。 联系人: 刘玲峰 手机: 13168091448 邮箱: lingfeng50@126.com				

业务部联系人: 匡生 手机: 177-8426-9225 邮箱: yesky9@126.com